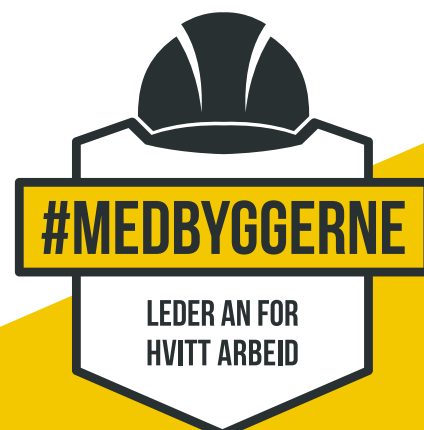


ÅRSRAPPORT 2025

MEDBYGGERNE SAMMEN FOR SERIØST ARBEIDSLIV



MEDBYGGERNE
Vestfold og Telemark





DETTE FIKK VI TIL I 2025

Samarbeid gir resultater

2025 ble et år der Medbyggerne styrket samarbeidet, økte synligheten og fikk internasjonal anerkjennelse. Til tross for utfordringer knyttet til fylkessplittingen og et tøft marked i byggebransjen, har vi vist at samarbeid virker – og at det nytter å stå sammen.

Vi sikret fremtiden til Medbyggerne ved å organisere oss som en selvstendig samarbeidsallianse som en del av SMSØ-paraplyen. Det gir fortsatt tilgang på ressurser fra Skatteetaten og partene i arbeidslivet, samtidig som lokalt eierskap og bransjestyringen er ivarettatt. Kommunene i Vestfold vedtok også finansiering, og over 300 bedrifter står nå som aktive Medbygger-ambassadører.

Medbyggerkonferansen i april samlet et bredt spekter av deltakere fra næringsliv, kommuner og statlige etater på Festiviteten i Larvik, der blant annet arbeidslivskriminaliteten ble satt i perspektiv: *Bare i Vestfold og Telemark anslås statlige tapte inntekter til over fire milliarder kroner.* Det viser hvor viktig det er at Medbyggerne jobber samlet for å bekjempe dette. Et annet høydepunkt fant sted i oktober da nærmere 400 lærlinger og yrkesfagelever fylte Bakkenteigen kulturhus under Medbygger UNG-konferansen – en samling som bygger holdninger og yrkesstolthet hos fremtidens fagfolk.

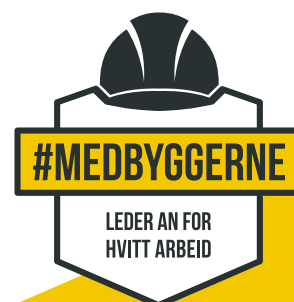
Holdningskampanjene vi kjørte traff bredt, med nesten 3,9 millioner visninger. Gjennom kampanjer på både våren og høsten, har vi jobbet for å få folk til å forstå hvorfor det er viktig å velge seriøse håndverkere, samt å bygge omdømme, fremme lærlingeplasser og synliggjøre Medbygger-bedriftene.

Den kanskje største milepælen var at Medbyggerne ble valgt ut som eksempel på «**Good Practice**» av European Labour Authority (ELA) – en europeisk anerkjennelse som bekrefter at grasrotmodellen fra Vestfold og Telemark virker, og inspirerer andre land og regioner.

Samarbeidet er vår største styrke. Når bransjen, kommunene, partene i arbeidslivet og statsetatene trekker i samme retning, skaper vi resultater ingen av oss kan oppnå alene.

Vi gleder oss til å bygge videre på dette 2026 og fremover, slik at vi fortsatt er en tydelig drivkraft, som leder an for hvitt arbeid.

Pia Hansen Rolstad
Daglig leder, Medbyggerne





DETTE ER MEDBYGGERNE

Det skal lønne seg å være seriøs!

Medbyggerne er et samarbeid mellom offentlig sektor, partene i arbeidslivet og bygge- og anleggsbransjen i Vestfold og Telemark.

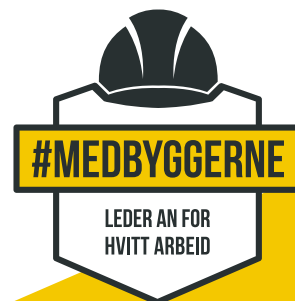
Ideen bak Medbyggerne er at når vi som eier utfordringene også er en del av løsningen, skaper vi resultater ingen kan oppnå alene. Deltakerne i samarbeidet er Vestfold fylkeskommune, kommunene, Skatteetaten, Arbeidstilsynet, politiet, NHO, Virke, LO og KS – sammen med over 300 håndverks- og entreprenørbedrifter og byggevarehus som har tatt et aktivt standpunkt for hvitt arbeid.

Gjennom Medbyggerne mobiliserer vi en bred felles front der bransjen selv tar ansvar for interjustis og seriøsitet, der kommuner og fylke tilrettelegger gjennom gode anskaffelser og oppfølging, og der statsetatene bidrar med kontroll og faglig tyngde.

Medbyggerne gjennomfører tiltak og kampanjer for å fremme seriøst arbeidsliv, skape gode ambassadører og få flere til å handle hvitt. Tiltakene er blant annet tipssamarbeid mellom etatene og næringslivet for å luke ut useriøse aktører, fokus på offentlig anskaffelsesstrategi med mål om hvite bygg, aktiviteter rettet mot videregående opplæring samt sertifisering av byggevarehus og håndverksbedrifter. Vi utfører også jevnlig kommunikasjonskampanjer mot svart arbeid. Arbeidet Medbyggerne gjennomfører, bidrar også til FNs bærekraftsmål knyttet til god utdanning, anstendig arbeid og partnerskap.

«Vi ser at det nytter når vi jobber sammen om felles mål – da kommer resultatene!»

Kristin Saga, regiondirektør NHO Vestfold og Telemark





INTERNASJONAL ANERKJENNELSE

Fra Vestfold og Telemark til europeisk anerkjennelse

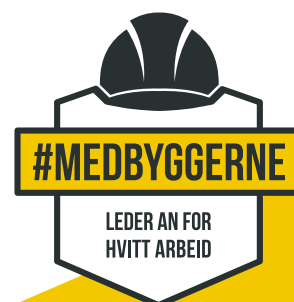
Da Medbyggerne ble løftet frem som et eksempel til etterfølgelse i regjeringens strategi mot arbeidslivskriminalitet i 2019, var det en viktig bekreftelse på at grasrotmodellen vår virker. I 2025 tok anerkjennelsen steget videre – helt til europeisk nivå.

European Labour Authority (ELA) har valgt ut Medbyggerne som «**Good Practice**» i kampen mot svart arbeid og arbeidslivskriminalitet. ELA er EUs arbeidsmyndighet med ansvar for å styrke rettferdig arbeidsmobilitet og samarbeid på tvers av landegrensene, og utmerkelsen innebærer at vår modell nå deles som inspirasjon for andre europeiske land og regioner.

Det er grasrotmodellen som gjør Medbyggerne unik i europeisk sammenheng: et samarbeid bygget nedenfra og opp, der håndverkere og lokalt næringsliv selv tar eierskap til utfordringene sammen med kommuner, fylke, partene i arbeidslivet og statlige kontrolltater. ELA trekker særlig frem denne bredden i koalisjonen, kombinasjonen

av holdningsskapende arbeid og konkret oppfølging, samt hvordan samarbeidet skaper en positiv identitet knyttet til seriositet og yrkesstolthet.

Utmerkelsen er et kvalitetsstempel som anerkjenner innsatsen til alle som er en del av Medbyggerne – fra den enkelte håndverksbedrift til kommunene og samarbeidspartnerne. Den styrker vår legitimitet, gir faglig tyngde og bekrefter at arbeidet vi gjør i Vestfold og Telemark har verdi langt utover vår egen region.





Øverst fra venstre: Kristin Saga, Helle Hartz Hagen, Eirin Farmen, Odd Rui. Nederst fra venstre: Nina Karstensen Bjørlo, Anna Furhoff Jensen, Vivek Vaishnavi, Bjørn Ole Gleditsch, Finn-Øyvind Langfjell og Harald Olsen.

ORGANISERING OG DRIFT

Slik er Medbyggerne organisert og driftet

Styringsgruppen vedtok i møte 16. januar 2025 at Medbyggerne organiseres som en selvstendig samarbeidsallianse som en del av Samarbeid mot svart økonomi (SMSØ-paraplyen).

Alliansen sikrer ressurser og større slagkraft, både fra Skatteetaten og partene i arbeidslivet. Selvstendigheten til Medbyggerne er sikret gjennom alliansen da avtalen forutsetter Medbyggerne som egen enhet med valgt organisering. Samarbeidet ledes til daglig av Pia Hansen Rolstad.

Det er styringsgruppens ansvar å sikre og trygge at modellen fungerer, at håndverkerne beholder sitt mandat og at eierskapet i kommunene dyrkes og aktivitetsnivået styrkes. Håndverkerne har styrket sitt mandat med en ekstra representant i styringsgruppen.

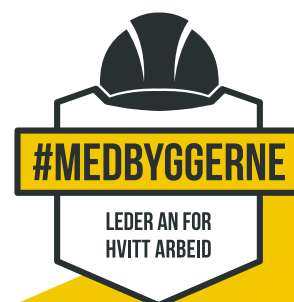
Styringsgruppen har jobbet aktivt for å øke bevissthet om samarbeidet i Medbyggerne og hvorfor dette er viktig hos kommuner og politikere. Det er utarbeidet egen presentasjon som utfyller informasjonsfolder delt ut til kommuner og fylke i Vestfold. Fylkesskilsmissen har dessverre fått ringvirkninger for vårt samarbeid med Telemark fylkeskommune, men vi er i dialog med flere og har troen på at dette vil løse seg.

Medlemmene i styringsgruppen:

Styringsgruppen består av representanter fra Fylkeskommunen, kommunene, Skatteetaten, Arbeidstilsynet, politiet, NHO, Virke, LO og KS samt bedrifter innenfor bygge- og anleggsbransjen i Vestfold og Telemark.

Følgende personer utgjorde styret i 2025:

Kristin Saga, Helle Hartz Hagen, Eirin Farmen, Odd Rui, Nina Karstensen Bjørlo, Anna Furhoff Jensen, Vivek Vaishnavi, Bjørn Ole Gleditsch, Finn-Øyvind Langfjell og Harald Olsen.





FINANSIERING

Finansiering og ressurser

Medbyggerne finansieres gjennom et spleiselag mellom offentlig sektor, partene i arbeidslivet og næringslivet selv. Modellen bygger på at alle bidrar med det de kan – enten det er kroner, kompetanse eller arbeidsinnsats. Det sikrer at samarbeidet kan drives effektivt og gi stor effekt, selv med beskjedne midler.

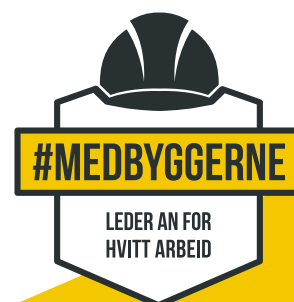
Medbyggerne finansieres gjennom et spleiselag mellom offentlig sektor, partene i arbeidslivet og næringslivet selv. Som del av samarbeidsalliansen bidrar Skatteetaten med inntil 50 prosent stilling til koordinering og drift. Kommunene i Vestfold og Vestfold fylkeskommune har vedtatt en finansieringsmodell på 2 kroner per innbygger i økonomiplanperioden 2024–2027, med evaluering etter tre års drift. Alle Vestfold-kommunene er fra og med 2026 nå med i ordningen, og de samlede kommunale og fylkeskommunale tilskuddene utgjør i underkant av 930 000 kroner årlig.

Like viktig som de økonomiske bidragene er ressursene som ikke vises i et regnskap. Håndverkere, entreprenører og byggevarerhus stiller med arbeidskraft og engasjement på frivillig basis gjennom arbeidsgrupper og aktiviteter. Partene i arbeidslivet – NHO, LO, Virke og KS – bidrar med kompetanse og nettverk, mens Arbeidstilsynet og politiet støtter med faglig ekspertise. Denne dugnadsmodellen holder kostnadene lave og sikrer at hver investerte krone gir størst mulig effekt.

Med relativt beskjedne midler driver Medbyggerne tips-samarbeid, konferanser, holdningskampanjer, digitale verktøy og et sertifiseringsregister med over 300 bedrifter – et samarbeid som gir langt mer tilbake enn det koster.

«Når næringslivet, offentlige etater samt offentlige og private innkjøpere spiller på lag, får vi en samlet kraft som er større enn summen av enkeltinnsatser»

Vivek Vaishnavi, underdirektør Skatteetaten





GJENNOMFØRTE AKTIVITETER

Gjennomførte aktiviteter i 2025

Det ble gjennomført både konferanser og holdningskampanjer i løpet av 2025. Det skapte både engasjement og oppmerksomhet rundt det viktige arbeidet Medbyggerne bidrar med.

Medbyggerkonferansen 2025

– sammen mot arbeidslivskriminalitet

Medbyggerkonferansen samlet en bred forsamling av håndverkere og entreprenører samt representanter for kommuner, statlige etater og organisasjoner på Festiviteten i Larvik. Selv med et alvorlig bakteppe var stemningen preget av engasjement, god dialog og felles vilje til handling.

KS-styreleder Gunn Marit Helgesen åpnet med å sette arbeidslivskriminaliteten i økonomisk

perspektiv: tall fra Byggmesterforbundet viser at tapte inntekter til staten utgjør 2,5 milliarder kroner bare i Vestfold og 1,7 milliarder i Telemark – midler som ellers kunne kommet innbyggerne til gode. Politiet og leder av a-krimsentret i Tønsberg delte regionalt trusselbilde og hvordan de kriminelle nettverkene blir stadig mer profesjonelle. Håndverkerne belyste utfordringer ved usikkerhet i markedet og konsekvenser for lærlinger og næringsliv. Konferansen bekreftet nok en gang at samarbeid er vårt viktigste våpen mot arbeidslivskriminalitet.



LÆRLINGPLASSER
SIKRER OG BYGGER FREMTIDEN
HÅNDVERKERE
FAGARBEIDERE
TRYGGHET
SERIØSE FAGFOLK
TILLIT
RETTIGHETER
TRYGGHET OG KVALITET
VERDISKA
SERIØST
BEDRE
BÆREKRAFTIG
RETTFERDIGHET
ARBEIDSTILSYN
Sikkerhet
Prioritet



Medbygger UNG-konferansen 2025

Medbygger UNG-konferansen 2025 ble en stor suksess, med nærmere 400 deltakere på Bakkenteigen kulturhus i Horten. Med konferansen viser vi at vi sammen heier på fremtidens fagfolk og bygger gode holdninger gjennom å dele kunnskap og praktisk kompetanse.

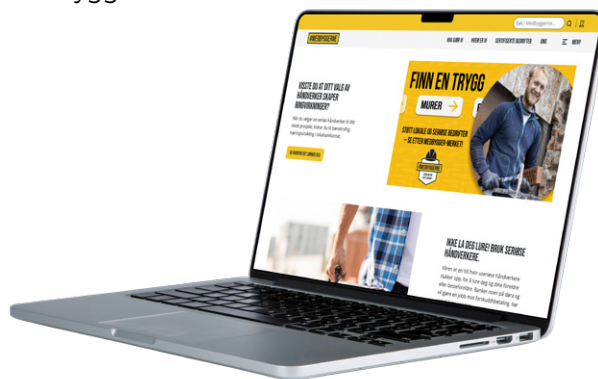
På programmet stod et variert og relevant innhold som fenget både de unge og fagansvarlige. Temaer som ble tatt opp var blant annet velferdssamfunnet, skatt og personlig økonomi, yrkesstolthet og forventninger i arbeidslivet – både fra virksomheten og den ansatte, HMS og kommunikasjon.

Konferansen ble avrundet med et inspirasjonsforedrag med Geir Aker, kjent som «Fenriken» fra kompani Lauritzen på TV.

Forebyggende informasjons- og holdningskampanjer

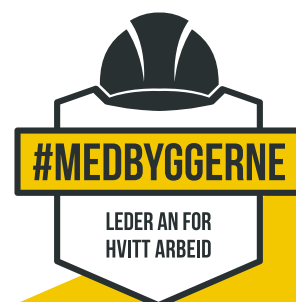
Gjennom målrettede kampanjer, både på våren og høsten, har vi jobbet for å få folk til å forstå hvorfor det er viktig å velge seriøse håndverkere samt bygge omdømme, fremme lærlingeplasser og synliggjøre Medbygger-bedriftene.

Samlet ga kampanjene nesten 3,9 millioner visninger og over 15 600 klikk, med særlig god trafikk til kampanjesiden og medlemsregisteret på medbyggerne.no



«Fenriken»
levrte et
inspirerende
foredrag!

Vårkampanjen hadde et spesielt fokus på å advare mot svindlere som utgir seg for å være håndverkere – et problem som rammer eldre spesielt hardt. Flere kommuner bidro ved å dele budskapet på sine egne plattformer. Gjennom året er det publisert leserbrev, annonser og filmer i sosiale medier og nettaviser, alt lenket til en egen landingsside på medbyggerne.no med tips og råd.





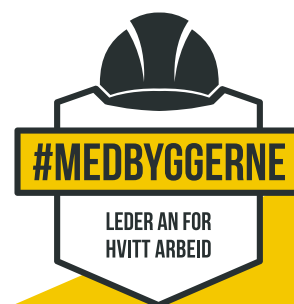
NETTSIDEN

Medbyggerne.no – vår felles plattform

Nettsiden medbyggerne.no er vår viktigste informasjonskanal og ansikt utad. Her finner forbrukere seriøse håndverkere gjennom medlemsregisteret, kan lære mer om Medbyggerne og tipse om useriøse aktører.

I 2025 hadde nettsiden 22 773 visninger og 19 628 aktive brukere. Synligheten er sterk: Medbyggerne ligger som nummer to på søk etter «hvitt arbeid» og «finn håndverker», og nummer syv på «svart arbeid» – et tegn på at stadig flere finner veien til seriøse alternativer.

Nettsiden vil fortsatt utvikles som et viktig verktøy for å gjøre det enklere å velge hvitt – for forbrukere, bedrifter og samarbeidspartnere.





PLANLAGTE AKTIVITETER

Mye på programmet for 2026

2026 blir et år der Medbyggerne skal ta grep for å styrke samarbeidet og øke synligheten i regionen. Med en tydelig handlingsplan skal vi nå bredere ut, engasjere flere og fortsette arbeidet med å gjøre det lønnsomt å være seriøs.

Styringsgruppen vil i 2026 jobbe aktivt for å forankre Medbyggerne hos politikere og administrasjon i kommuner og fylke. Målet er felles oppslutning som sikrer finansiering og større slagkraft i det forebyggende arbeidet. Samtidig skal vi fremsnakke Medbyggerne på egne arenaer og sette samarbeidet på dagsorden ved samlinger og konferanser.

Møter og seminarer

Medbyggerne skal arrangere lunsjmøter og samlinger for engasjerte deltakere. Nytt for året er at vi foreslår at vi fra om med 2026 veksler mellom å ha Medbyggerkonferanse og UNG-konferanse annet hvert år. Dette gir flere møteplasser for erfaringsdeling og nettverksbygging på tvers av bransjen.

Holdningskampanjer

Gjennom 2026 planlegger vi informasjons- og holdningskampanjer i sosiale medier, Amedia og magasiner. Budskapet er tydelig: Det skal lønne seg å være seriøs! Vi skal påvirke forbrukere til å velge seriøse håndverkere, advare mot useriøse aktører og fremme våre Medbygger-bedrifter. Kampanjene støttes opp med presseoppslag og landingssider på medbyggerne.no

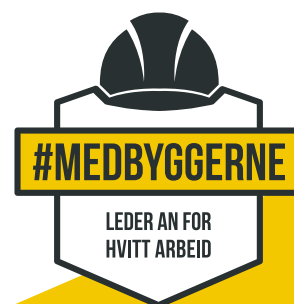
Tips og hvite bygg

Tipssamarbeidet styrkes med operativ deltakelse fra statsetatene, og det skal produseres nye tipsmerker, klistremerker og plakater som distribueres til bransjen. Det digitale verktøyet for enklere oppfølging, kontroll og rapportering utvikles videre. Totalt har vi mer enn 30 brukere fra kommune og fylke som benytter løsningen. Samtidig konstitueres arbeidsgruppen Hvite bygg på nytt, med mål om omforente kontrollrutiner for oppfølging av seriøsitetsvedtak i offentlige anskaffelser.

De unge er fremtiden

Medbyggerne skal fortsette å opplyse og engasjere de unge. I 2026 gjeninnfører vi Re-modellen på videregående skoler, som gir elevene tidlig kunnskap om hva et seriøst arbeidsliv betyr.

Med disse satsingene tar Medbyggerne nye steg for et mer seriøst arbeidsliv i Vestfold og Telemark.





AVRUNDING

Sammen skal vi styrke det viktige arbeidet

2025 har vist at Medbyggerne leverer – på samarbeid, synlighet og resultater. Fra europeisk anerkjennelse til nærmere 400 unge yrkesfagelever og lærlinger samlet til felles holdningsbygging, har året bekreftet verdien av en bred koalisjon som jobber nedenfra og opp.

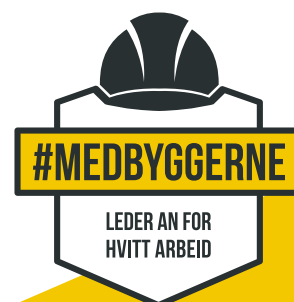
Samtidig vet vi at jobben langt fra er gjort.

Et krevende marked i byggebransjen kan gi grobunn for flere useriøse aktører, og fylkessplittingen krever at vi jobber aktivt for å styrke samarbeidet med Telemark. I 2026 vil vi derfor prioritere å utvide koalisjonen, forankre Medbyggerne hos flere kommuner og fylke, og trappe opp det holdnings-skapende arbeidet blant unge og lærlinger. Vi skal også fortsette å styrke tipssamarbeidet og sørge for at kampanjene våre treffer enda bredere.

Fundamentet er solid. Engasjementet fra hånd-verkerne, viljen hos kommunene, kompetansen fra partene i arbeidslivet og slagkraften fra statsetatene gir oss en samarbeidsplattform som få andre regioner kan vise til. Sammen skal vi fortsette å lede an for hvitt arbeidsliv – fordi det lønner seg å være seriøs, og fordi vi er sterkere sammen.

«Medbyggerne er et av våre viktigste virkemidler for å kjempe for et seriøst arbeidsliv og bekjempe svart arbeid og sosial dumping sammen»

Harald Olsen, regionnestleder LO Vestfold og Telemark





«Gjennom Medbyggerne styrker de seriøse aktørene hverandre. Sammen har vi en stor verktøykasse med virkemidler for å forebygge arbeidslivskriminalitet og gjøre handlingsrommet mindre for de useriøse aktørene. Når mange nok er tydelige på at de forventer seriøsitet, så styrkes seriøsitet i hele bransjen»

Nina Karstensen Bjørlo,
Politiinspektør og Leder Felles Enhet
Forebygging-FF Sør-Øst politidistrikt
